

**DANIEL SALGADO ORTEGA**  
+56 9 92800756  
danielantonio.salgado.ds@gmail.com

## RESUMEN

---

Contador Auditor de la Universidad de Santiago, con amplia experiencia en la gestión financiera y operacional desarrollada en empresas productivas y de consumo masivo. Destacada participación en la implementación de proyectos SAP. Enfocado en la consecución de metas y resultados, formación y liderazgo de equipos de trabajo y mejoras de procesos.

## EXPERIENCIA LABORAL

---

### **PROMASA S.A. Filial Woodgrain USA**

#### **Subgerente de Administración y Finanzas**

**2011 a la fecha**

Gestione y controlo los aspectos financieros de la Compañía, a través de la supervisión directa de las áreas de Finanzas, Contabilidad, Costos, Informática, Control de Inventarios, y Adquisiciones. Reporto los estados financieros por negocio a gerencias y directorio con análisis ejecutivo de las desviaciones respecto del presupuesto. Realizo las negociaciones con bancos para financiamientos y coberturas de monedas (hedging).

#### Principales Logros

- Dirigí el Comité Margen para mejorar la rentabilidad de clientes y productos en los diferentes negocios y el Comité de Inversiones para alcanzar sus retornos, ambos a través de una reunión mensual ejecutiva (Meta RONA – Retorno sobre activos netos - 20%/año)
- Mejoré el nivel de servicio de materiales operacionales apoyándome en el desarrollo de un software de compras del tipo MRP SAP con 5,000 ítems (Obtención de un 99% en el nivel de servicio)
- Implementé, junto a una directiva, exitosamente los módulos FI y MM de SAP

### **PROMASA S.A. Filial Woodgrain USA**

#### **Controller**

**2007 a 2011**

Controlé las actividades operacionales con impacto en los resultados de la Compañía.

#### Principales Logros

- Determiné, en conjunto con las gerencias de plantas, un mecanismo de determinación del valor agregado para cada uno de los procesos productivos a fin de optimizar el resultado de la Compañía (Ventas, Productividad y Costos). Los indicadores se revisan semana a semana en una reunión de equipo formal
- Corregí el proceso contable de costos identificando causas de desviaciones en la administración de las cuentas relacionadas (desviación valuada en US\$2 millones). Esto ha permitido conocer los reales costos de los productos generando revisión permanente sobre ellos en pro de alcanzar los estándares de eficiencia junto con gestionar su rentabilidad

### **KIMBERLY CLARK CHILE S.A.**

#### **Contralor de Operaciones**

**2004 – 2007**

Revisión y mejora continua de los procesos y procedimientos a objeto de satisfacer los requerimientos de control corporativo (normas SOX) y de auditoría local.

#### Principales Logros

- Lideré, con un equipo internacional, el desarrollo del módulo WMS de SAP, con una puesta en marcha que permitió mantener la continuidad de las operaciones de ventas. Como consecuencia, la Compañía cuenta con un centro de distribución apoyado con elementos de KPI, utilizados para ejecutar mejoras en los procesos y dar mayor eficiencia en el uso de los recursos.
- Creé un modelo de ítems de gastos operacionales que permitió elaborar y gestionar presupuestos como así mismo ejecutar decisiones de mejoras.

## **KIMBERLY CLARK CHILE S.A.**

### **Jefe de Costos**

**2001 - 2004**

El rol del cargo fue análisis y explicaciones de las variaciones de los costos en apoyo a la Gerencia de Operaciones en orden a su reducción. Determinar costos estimados para productos nuevos al Área Comercial. Dirección de inventarios cíclicos y totales ejecutados en plantas y centros de distribución

#### **Principales Logros**

- Implementé, con un equipo multinacional, el módulo Controlling de SAP, en Chile significó mayor precisión en los costos, identificando los productos más rentables y eliminando los subsidios de costos entre ellos. Ejemplo: asignación correcta de costos por máquinas de fabricación y asignación de velocidades por producto.
- Corregí y organicé el proceso contable de Costos junto con identificar los puntos críticos de seguimiento. Esto permitió a la Compañía eliminar la brecha de valor de inventario que existía entre el físico y el auxiliar contable.

## **TEJIDOS CAFFARENA S.A.**

### **Jefe de Costos y Control de Existencias**

**1997 - 2001**

Responsable de los costos estándar relacionados a cinco procesos productivos. Elaboración de informes a la Gerencia referente a márgenes para la toma de decisiones de precios. Creación y verificación de procedimientos sobre los flujos físicos y transaccionales de las existencias.

#### **Principales Logros**

- Ejecuté un modelo de Costos Totales, basado en la teoría ABC Costing, incorporando la distribución de costos indirectos de las áreas no productivas, obteniendo una estructura de gastos total para identificar los productos más rentables. Ejemplo, asignación de gasto de comisión por ventas y costos de distribución.
- Desarrollé, el proyecto IRA -Inventory Record Accuracy-. El fin fue obtener exactitud en los registros de inventario, reduciendo el porcentaje de 70% a 30% de productos con diferencias, en un plazo de 3 meses de implementación y en un universo de 10.000 materiales.

## **FORMACIÓN ACADÉMICA**

---

Contador Auditor, Universidad de Santiago. Título proyecto de titulación: "Diseño e implementación de un sistema de control para la obtención de precisión de los registros de inventario"

## **ANTECEDENTES PERSONALES**

---

Chileno, 46 años, rut 12.249.433-0